

ENSEMBLE, FEDERONS NOTRE DIVERSITE

Le programme

AMBITION : ACCUEILLIR, FORMER, ACCOMPAGNER

Au cœur de la fédération : les licenciés, les clubs, les bénévoles...

Les 1000 clubs de notre fédération sont notre raison d'être, ce sont les acteurs majeurs de notre développement. Chaque club, c'est une équipe de bénévoles qu'il faut encourager, soutenir, accompagner.

Notre ambition situe le club au cœur du fonctionnement fédéral pour développer collectivement nos activités et incarner nos valeurs de vivre ensemble.

1. Accompagner les clubs dans leur développement

« Les clubs, à la base de la vitalité de notre fédération »

➤ Prioriser le service aux clubs dans le fonctionnement de la fédération

- Faire de l'animation territoriale le centre de ressources et la boussole des clubs
- Développer le e-learning, les webinaires et les espaces de partages en distanciel, boîtes à outils pour renforcer les compétences de chacun et partager les expériences.
- Permettre aux clubs d'identifier les personnes ressources de la fédération.
- Renforcer le réseau de correspondants PNSAE pour accompagner les clubs dans leurs projets de salle.

➤ Renforcer les comités territoriaux dans leur position d'interlocuteur privilégié des clubs

- Créer des formations pour les CT sur l'aide au développement de club (repérage des étapes clefs, identification des outils existant et des besoins repérés...).
- Suivre et accompagner les nouveaux clubs dans leur développement (parrainage, référent nouveau club, communications spécifiques).
- Faciliter les échanges « Interclubs » basés sur la solidarité et la mutualisation entre clubs.
- Accompagner la professionnalisation : identification des besoins, articulation bénévolat-salariat, recrutement.

2. Donner du sens à l'engagement bénévole

« Les bénévoles, dont l'engagement est notre force »

➤ Développer le sentiment d'appartenance à la communauté fédérale

- Accueillir chaque nouveau licencié avec un « livret d'accueil » lui permettant de se repérer dans sa fédération (formation, évolution, stage, ressources existantes...)
- Développer une gamme de matériel, textiles logotés FFME à des prix préférentiels pour les dirigeants

➤ Valoriser les parcours des bénévoles

- Identifier les parcours d'engagement du bénévole pour les valoriser et les rendre attractifs : acquisition de compétences, formation encadrant, d'officiel...
- Valoriser les bénévoles en favorisant leur reconnaissance : portrait de bénévole, soirée des bénévoles, reconnaissances spécifiques...

➤ **Adapter et promouvoir la licence.**

- Evaluer la pertinence d'un panel de « licences » correspondant à la réalité des fonctions du bénévole et besoins des clubs : arbitre, ...
- Organiser un parrainage de la prise de licence
- Rendre la licence plus attractive : accès à une communauté fédérale avec espaces d'échanges, tarifs préférentiels...

3. Faire de la formation une clef du développement

« La formation, pour accompagner chacun dans sa progression »

➤ **Former les dirigeants**

- Cibler les dirigeants dans notre communication « Direct-info » dirigeants, rappels sur les enjeux, les ressources, les dates clefs de la saison, les projets de club.
- Renforcer et développer la formation des dirigeants en e-learning, permettre un réel accompagnement dans leur quotidien.

➤ **Former les bénévoles**

- Adapter et moderniser les cursus de formations aux réalités des pratiques : dématérialisation des contenus théoriques (MOOC, vidéos, visio...) et présentiel pour les échanges et lien humain.
- Adapter l'accès en formation des jeunes avec une période d'apprentissage de type « compagnonnage »
- Favoriser les passerelles entre formation bénévole et professionnelle
- Développer des contenus de formations fédérales spécifiques : baby escalade, handi-escalade, entraîneur escalade, ski-alpinisme, escalade pour les séniors

➤ **Former les pratiquants**

- Développer des stages Montagne Escalade en tant que formation personnelle des licenciés
- Proposer un cursus de progression centré sur l'escalade.
- Proposer un cursus de progression centré sur le ski de randonnée.
- Actualiser les cursus montagnisme en lien avec les instructeurs du domaine et les promouvoir.

AMBITION : PRESERVER, DIVERSIFIER

Favoriser et valoriser la richesse et la diversité de nos activités

Beaucoup de fédérations rêvent de proposer autant d'activités.

Un licencié FFME peut pratiquer six activités : escalade, alpinisme, ski alpinisme, canyon, randonnée de montage, raquettes à neige.

Des gymnases aux plus hauts sommets notre terrain de jeux est unique.

A chaque tranche d'âge un licencié peut adapter sa pratique et se faire plaisir.

Cette diversité, cette richesse, notre liste est bien décidée à la promouvoir à mieux la faire connaître et apprécier

1. Valoriser la richesse et la diversité de nos activités

« La diversité de nos activités, notre richesse »

➤ **Faire de la diversité de nos activités un axe stratégique de développement**

- Se positionner sur le renouvellement de toutes nos délégations d'état
- Donner aux clubs les moyens d'être au cœur du développement des pratiques (développer le jumelage interclubs, plans d'accompagnement).
- Mettre en place une commission nationale par activité, mixte bénévoles-techniciens.

- Accentuer le développement du ski alpinisme/ski de randonnée, renforcer les relations avec les stations.
- **Etoffer l'offre d'évènements sur tous les territoires**
 - Soutenir l'organisation d'évènements nationaux et régionaux par une meilleure communication et un accompagnement sur le terrain des techniciens de la fédération.
 - Créer les conditions d'accueil des jeunes sur tous les évènements
 - Favoriser la création de groupes jeunes dans les ligues sur les activités outdoor : découverte, formation.
- **Développer des outils pour favoriser la diversification des activités**
 - Créer une plateforme d'échange pour les clubs désireux d'ouvrir leurs calendriers aux autres clubs (échanges et mutualisations de compétences)
 - Créer une boîte à outil pour l'organisation de nouvelles activités dans les clubs
 - Mettre en valeur les labels, gages d'accueil, d'encadrement et de formation de qualité
- **Donner une meilleure visibilité à nos activités outdoor dans nos différents médias**
 - Créer une porte d'entrée "loisir" sur nos sites, intégrant l'agenda des stages Montagne et Escalade
 - Communiquer sur l'ensemble de nos activités, nationales, régionales et locales.
 - Publier régulièrement des articles pour promouvoir les initiatives remarquables, mettre les organisateurs dans la lumière.

2-Préserver l'accès au patrimoine des sites de pratique

« Protégeons nos terrains de jeu, qui constitue notre patrimoine, et leur accès »

- **Pérenniser l'accès libre et sécurisé aux falaises**
 - Imaginer et construire ensemble un modèle de gestion des sites pour les décennies à venir
 - Accompagner les CT dans la transition et leur travail de partage des responsabilités
 - Ouvrir la commission SNE de la fédération à des acteurs référents locaux
 - Créer un espace d'échange pour que les CT partagent leurs expériences sur les bonnes pratiques,
 - Créer une cellule de veille et d'accompagnement juridique ouverte aux CT et clubs
 - Former et accompagner les CT dans l'entretien des sites,
 - Négocier les prix auprès des fabricants.
 - Faire de Rockclimber le fond de soutien de référence du domaine
- **Canyonisme**
 - Assurer le travail de classement/inventaire des canyons
 - Maintenir une activité de veille sur les menaces d'interdiction
- **Montagne, ski de randonnée**
 - Développer des partenariats avec les stations proposant des itinéraires de ski de randonnée et créer un label espace rando à ski
 - Maintenir une activité de veille sur l'accès pour tous à la montagne.

AMBITION : VISER L'EXCELLENCE, PERFORMER

REAFFIRMER NOTRE AMBITION SPORTIVE EN ESCALADE ET EN SKI ALPINISME

Cette nouvelle olympiade doit offrir à tous les compétiteurs de notre fédération un programme de compétition diversifié et différencié selon les ambitions de chacun.

Notre ambition est indissociable d'un travail de renforcement et de soutien du parcours du champion sur l'ensemble des échelons de notre territoire et pour toutes les tranches d'âge.

Nous nous engageons aussi à placer notre fédération « toujours plus à l'écoute de ses athlètes ».

ESCALADE

1. Diversifier les circuits de compétitions

« Le compétiteur au centre du dispositif »

- **Soutenir les Ligues dans leur développement de circuits régionaux pour répondre à des niveaux de pratiques différents**
 - Aider les ligues à mettre en place de formats et circuits adaptés aux compétiteurs de leur territoire.
 - Proposer des circuits locaux avec des formats de compétition variés, comme un circuit par équipe par exemple. Faire évoluer l'organisation des compétitions - simplifier et innover
 - Développer les partenariats pour étoffer notre offre de compétitions
- **Offrir un programme de compétitions régionales, nationales et internationales pour que chacun puisse s'exprimer**
 - Structurer un circuit Elite et un circuit Performance pour que chacun trouve un circuit adapté à son niveau.
 - Cibler et soutenir les organisateurs de ces nouveaux dispositifs
 - Candidater sur les étapes européennes jeunes et seniors pour se réappropriier l'échelon européen dans les trois disciplines

2. Décliner la stratégie nationale du haut niveau dans nos clubs et territoires

« L'équipe au cœur d'une dynamique de performance »

- **Aider les ligues à structurer un projet d'accès vers le haut niveau**
 - Activer un réseau de correspondants de ligues « Accès vers la performance et le haut niveau »
 - Accompagner l'élaboration d'un projet territorial d'accès au haut niveau en fonction des besoins et spécificités du territoire, notamment pour les jeunes U12 U14
 - Promouvoir les rassemblements « inter équipes régionales »
- **Consolider les passerelles entre les structures d'accès au haut niveau**
 - Valoriser les équipes régionales par des « invitations » sur les pôles espoirs et le pôle France : S'entraîner ensemble, facteur de cohésion et de motivation.
 - Soutenir les programmes d'activités des pôles espoirs, acteurs forts des équipes de France
 - Associer les entraîneurs des pôles espoirs dans le projet de l'athlète sélectionné en Equipe de France
 - Favoriser des rassemblement « inter pôles »

3. Structurer le haut niveau – expertise

« Les athlètes d'aujourd'hui et de demain en route pour l'olympisme »

- **Définir et afficher les étapes de formation du « futur champion », du club à l'entrée en équipe de France**
 - Identifier les différentes étapes du parcours du futur champion.
 - Travailler en concertation avec le département compétition pour cibler les besoins de nos jeunes athlètes
 - Communiquer sur nos athlètes d'aujourd'hui et de demain : revaloriser leur image
 - Développer une équipe « France détection U12 U14 ».
- **Construire et garantir le parcours sportif du futur olympien pour accéder à une médaille olympique**
 - Préparer un parcours sportif du « Pool d'athlètes PARIS 2024 » sur 3 ans pour accéder à une médaille.

- Accompagner les athlètes par un plan de soutien identifié
- Maintenir un calendrier annuel concerté « Stages, sélections et compétitions » intégrant l'ensemble des disciplines et équipes de France
- Définir les rôles et missions de chaque intervenant au sein des équipes de France : Sélectionneur/Coachs - Entraîneur National - Entraîneur de Pôle - Entraîneur personnel

SKI ALPINISME

1. Aider et soutenir le développement de la compétition dans les clubs et territoires

« Des clubs à accompagner pour développer le ski alpinisme »

➤ **Identifier des personnes « ressources » et les fédérer**

- Mettre en place un réseau des correspondants « Ski-alpinisme » en charge de l'accompagnement des clubs et territoires
- Mettre en place un réseau d'entraîneurs « Ski-alpinisme »

➤ **Soutenir les ligues dans le développement et l'accès au haut-niveau en ski-alpinisme**

- Amorcer un programme d'accès à la performance dans les territoires par la mise en place des équipes régionales jeunes skieurs.
- Organiser un cursus de formation en vue d'un diplôme fédéral d'entraîneur
- Cibler le développement sur les 3 principaux massifs (Pyrénées, Alpes du Nord, Alpes du Sud)

2. Structurer le circuit de compétitions

« Le compétiteur au centre du dispositif »

➤ **Proposer des circuits de compétition du local à l'international**

- Améliorer la structuration du circuit des coupes de France.
- Développer des partenariats avec les stations et offices du tourisme actifs dans l'organisation des compétitions.
- Candidater à minima une fois par an sur les étapes internationales

3. Structurer le haut niveau

« Construire l'excellence sur le long terme »

➤ **Structurer la détection**

- Mettre en place un programme national de détection chez les Jeunes

➤ **Définir un plan stratégique en vue des jeux olympiques**

AMBITION : RENOVER, FEDERER

CONSTRUIRE ENSEMBLE LA FEDERATION DE DEMAIN

La période perturbée que nous traversons doit laisser la place à l'unité, la solidarité. Nous devons redonner envie aux adhérents et aux clubs qui sont le cœur de notre projet.

C'est pourquoi rassembler nos diversités sera bien un engagement quotidien de notre équipe, qu'il s'agisse des femmes et des hommes, licenciés, élus, techniciens, salariés, ou bien des structures (fédération, ligues, comités et clubs) pour eux nous proposons de mettre au centre de nos préoccupations une vision collective de notre fédération avec des objectifs partagés et une gouvernance renouvelée.

1. Moderniser notre mode de gouvernance.

« L'interactivité collective au profit de tous les niveaux de la fédération »

- **Moderniser les espaces d'échanges et de partage pour être toujours plus à l'écoute des territoires.**
 - Finaliser de façon détaillée le programme politique de l'olympiade et sa mise en œuvre lors d'un congrès des délégués
 - Instituer un congrès annuel des territoires, avec des représentants élus des clubs, CT et ligues, pour échanger sur les thèmes majeurs de notre fédération
 - Organiser les groupes de travail composés d'élus et de professionnels selon les besoins
- **Repenser les flux de communication National- Ligues - CT – Clubs**
 - Mettre en place des webinars courts et visibles en podcast.
 - Dynamiser les réunions des Conseils des Présidents de Ligues : des réunions plus régulières et plus courtes en visioconférence, et garder un séminaire en présentiel par an.
 - Accompagner les ligues pour l'organisation des Conseil des Présidents de Comités Territoriaux avec possibilité d'intervention de salariés de la fédération lors de réunions thématiques.
 - Faire périodiquement un suivi de l'avancement des axes majeurs du plan stratégique en Conseil d'Administration et le publier.
- **Evoluer dans notre modèle de gouvernance interne vers une meilleure implication des acteurs de terrains**
 - Préciser les missions respectives des membres du Comex, du CA, représentants des ligues au CA, CPCL, en modifiant les statuts si nécessaire.
 - Définir la place des présidents de Comités Territoriaux dans les organes de concertation et de décision.
 - Optimiser la gouvernance générale en garantissant une vision partagée entre les élus, les salariés et la Direction Technique Nationale.
- **Renforcer le dialogue et les relations avec les autres acteurs du milieu :**
 - Etablir des contacts réguliers avec les fédérations, les professionnels
 - Echanger sur les formations universitaires pour des apports mutuels et équivalences à valider.
 - Créer du lien avec les milieux scolaires : encadrement en primaire, sections sportives, UNSS, FFSU.

2. Actualiser et pérenniser un modèle économique

*« Diversifier nos ressources, gage d'un modèle économique durable...
et retrouver au plus vite une situation économique saine post covid. »*

- **Développer nos ressources hors produits des licences.**
 - Elargir et valoriser nos compétences en SAE : conseils en conception de SAE et en gestion de salles d'escalade.
 - Poursuivre du développement du réseau de salles Karma sans mettre la fédération en situation de risque.
 - Développer les formations professionnelles
 - Explorer la piste du coaching en ligne : méthodes d'entraînement payant pour les non licenciés.
- **Densifier les partenariats**
 - Rechercher des acteurs majeurs en s'appuyant sur la perspective olympique
 - Réaliser des films de promotion pour « valoriser » nos activités, nos athlètes, nos pratiques à destination des partenaires, des territoires, des acteurs du tourisme.
 - Créer un « réseau FFME » avec les secteurs économiques liés à nos activités sportives : salles privées, fabricants de matériel, de SAE, de prises, de ski, de matériel de montagne
 - Développer des partenariats dans le cadre du sport santé

RESPONSABILITE SOCIETALE DES ORGANISATIONS

de la parole aux actes

- **Développement du plan sport santé**

L'idée d'une pratique sportive régulière, adaptée, axée sur l'amélioration de la qualité de vie, s'inscrit naturellement dans une stratégie de développement durable en ce qu'elle encourage la cohésion sociale, le respect du vivant, et vise à mieux connaître et mieux protéger ses ressources : celles de la nature, et celles du capital santé de chacun.

Durant la dernière olympiade, les premiers pas ont été effectués vers le sport-santé, avec le développement de la pratique de l'escalade chez les patientes atteintes de cancer du sein. Il est maintenant temps de poursuivre le chemin amorcé, en développant la pratique des activités sportives adaptées pour d'autres publics en accord avec la stratégie nationale du SPORT SANTE 2019 2024.

La FFME a la « chance » de promouvoir plusieurs activités pouvant satisfaire les souhaits de chacune et chacun : escalade, ski alpinisme, randonnée, canyoning...

- **Réalisation d'un guide de mise en place de cours SPORT SANTE à destination des clubs, CT, Liges**
 - Cibler les différents publics : enfants pour éviter la sédentarisation, seniors, malades (sport sur prescription)
 - Rechercher des partenaires actifs au projet pour garantir la pérennité (milieu médical, municipalité, mutuelles...)
 - Promouvoir la multi activité pour débiter doucement les sports de montagne : escalade, rando, puis raquette / ski de rando...
 - Rechercher les subventions (ANS, Conseil Départemental...
- **Mise en place d'une formation aux Activités Physiques Adaptées (APA)**
 - Définir les niveaux requis pour encadrer les APA
 - Concevoir un programme de formation
 - Rechercher des partenariats possibles avec d'autres organismes en proposant déjà.
- **Valoriser et communiquer sur les initiatives locales**
 - Recenser les clubs actifs et les expériences dans ce domaine (Le Dahu, Suresnes Escalade, Avrillé, etc...)
 - Rechercher les points forts et les points à améliorer de ces projets.
 - Mettre en partage sur My FFME pour échanger les initiatives et idées

- **Être acteur du développement durable.**

Plusieurs actions éco responsables ont déjà été mises en place, mais il y a encore beaucoup à faire. D'autant que la crise Covid-19 a modifié certains comportements en favorisant le « jetable » et en rejetant le covoiturage. Ne relâchons pas les efforts entrepris et allons de l'avant !

Une démarche « DD » doit être engagée pour chaque type de pratique fédérale. Une démarche qui ne sera pas vécue comme une contrainte supplémentaire, mais comme un « art de vivre » en osmose avec l'environnement de son activité qu'elle soit en salle ou en milieu naturel.

Relayer et valoriser les actions mises en place localement pour créer une émulation et inspirer d'autres acteurs locaux.

- **Sensibiliser tous les pratiquants à une pratique responsable et durable :**
 - Promouvoir l'usage responsable de la magnésie, r
 - Mener des campagnes de respect des sites de pratique,
 - Organiser des campagnes de recyclage des matériels usagés,
 - Valoriser les « Clean Up Days »
- **Créer un label « éco site de pratique montagne-escalade » :**
 - mise en valeur des pratiques respectueuses de l'environnement,
 - des relations constructives avec les autres utilisateurs et les propriétaires, aménagement des sites (parking, accès, toilettes sèches...)
- **Créer un label « activité éco-responsable » :**

- Intégrer un label « Développement Durable » dans le cahier des charges des événements et stages Montagne et Escalade,
- Mettre en place un « Prix du Développement Durable » décerné à un club ou une structure lors de l'AG
- Intégrer un critère « Développement Durable » dans chaque parcours de labellisation

- **Veiller à notre responsabilité sociale.**

Comme toute organisation, et en particulier les organisations sportives, nous sommes un des acteurs qui contribuent à la cohésion sociale. Par les actions que nous développons, nous visons à ce que chacun au sein de notre organisation adopte des comportements respectueux les uns envers les autres et soit ouvert à l'accueil de tous les publics.

➤ **Assurer le rôle éducatif de notre fédération**

- Responsabiliser les jeunes et les rendre acteurs au sein du club comme jeune juge, co-encadrant
- Instituer la tolérance zéro concernant les violences, les discriminations et toute pratique portant atteinte à la dignité humaine
- Promouvoir la parité hommes-femmes à tous les échelons. Inciter et accompagner les femmes à prendre des responsabilités dans nos structures.
- Promouvoir de notre code éthique et de notre code moral et veiller à leur respect.

➤ **Renforcer le rôle d'acteur social de notre fédération**

- Favoriser et communiquer sur les initiatives dans les Quartiers Politique de la Ville et dans les zones rurales, l'accueil de publics particuliers, l'aide à l'insertion...
- Mise en place de journée « découverte de nos activités » pour les populations locales
- Pérennisation et protection de l'emploi

➤ **Mettre en place une commission des athlètes représentant toutes les disciplines**

- Mettre en place une commission des athlètes, regroupant des représentants des équipes de France d'escalade, de Handi escalade et de ski alpinisme.

- **Veiller à la santé des athlètes**

La FFME va plus loin que la stricte surveillance médicale obligatoire de ses athlètes en veillant à protéger leur santé, pour que la pratique de ceux-ci dure le plus longtemps possible. Ces mesures, parfois difficiles à entendre pour les athlètes visant la performance, est néanmoins bienveillante et vise à sauvegarder la santé des sportifs sur le court comme sur le long terme.

Il est maintenant important de renforcer le suivi des athlètes à tous les niveaux : à partir de 6h de sport par semaine, la pratique sportive est considérée comme intensive. Et cela peut arriver vite au niveau régional comme au niveau national, et même chez des athlètes non compétiteurs. Pour cela, il faudra accompagner les ligues et clubs pour veiller à la santé de leurs compétiteurs.

➤ **Veiller à la santé physique et psychique des athlètes de haut niveau**

➤ **Accompagner les clubs, CT et ligues à veiller à la santé de leurs athlètes**

- Informer les clubs, CT et ligues sur l'importance d'un suivi médical pour préserver la santé de tous les athlètes.
- Publier des fiches santé des athlètes
- Organiser des soirées d'informations sur la prévention de la santé des athlètes